

「システムコスト削減による戦略投資について」
～ 既存資産を活用した変化即応型システム再構築～

2004.7.27

ジョインテックス株式会社

執行役員

経営管理本部 システム企画部 部長

長谷川 治

基幹システムの再構築

1. 現行システム ストレートにオープン移行
2. 汎用機 サーバー方式
3. プログラム資産見直し(480万ステップ 320万ステップ)

320万ステップ中約1割は、ツールや将来的に利用が想定されるもの

実現できたこと

1. 短期的: 基幹システムランニングコスト ~ 50%削減
2. 将来にわたるランニングコスト削減の確固たる見通し
...これをシステムトラブル/業務トラブル一切なしで実現

3. 短期・中期的な戦略投資費用の確保

ITコスト 構造的改革&可視化 実現

同時期に、基幹システム外で

ユーザーベネフィットのあるシステム開発・稼動

ジョインテックスとは？

文具・事務用品・オフィス家具・プロジェクタ・電子黒板等をご提供させていただいている**プラス株式会社**の流通系子会社のひとつ。

プラスグループ:スモール・カンパニーによるスピードアップと専門性の追求

ジョインテックス株式会社

本社:東京都文京区音羽1-20-11

営業拠点:東京支社・関東支社・関西支店・北海道支店・東北支店・横浜支店
・中部支店・中四国支店・九州支店

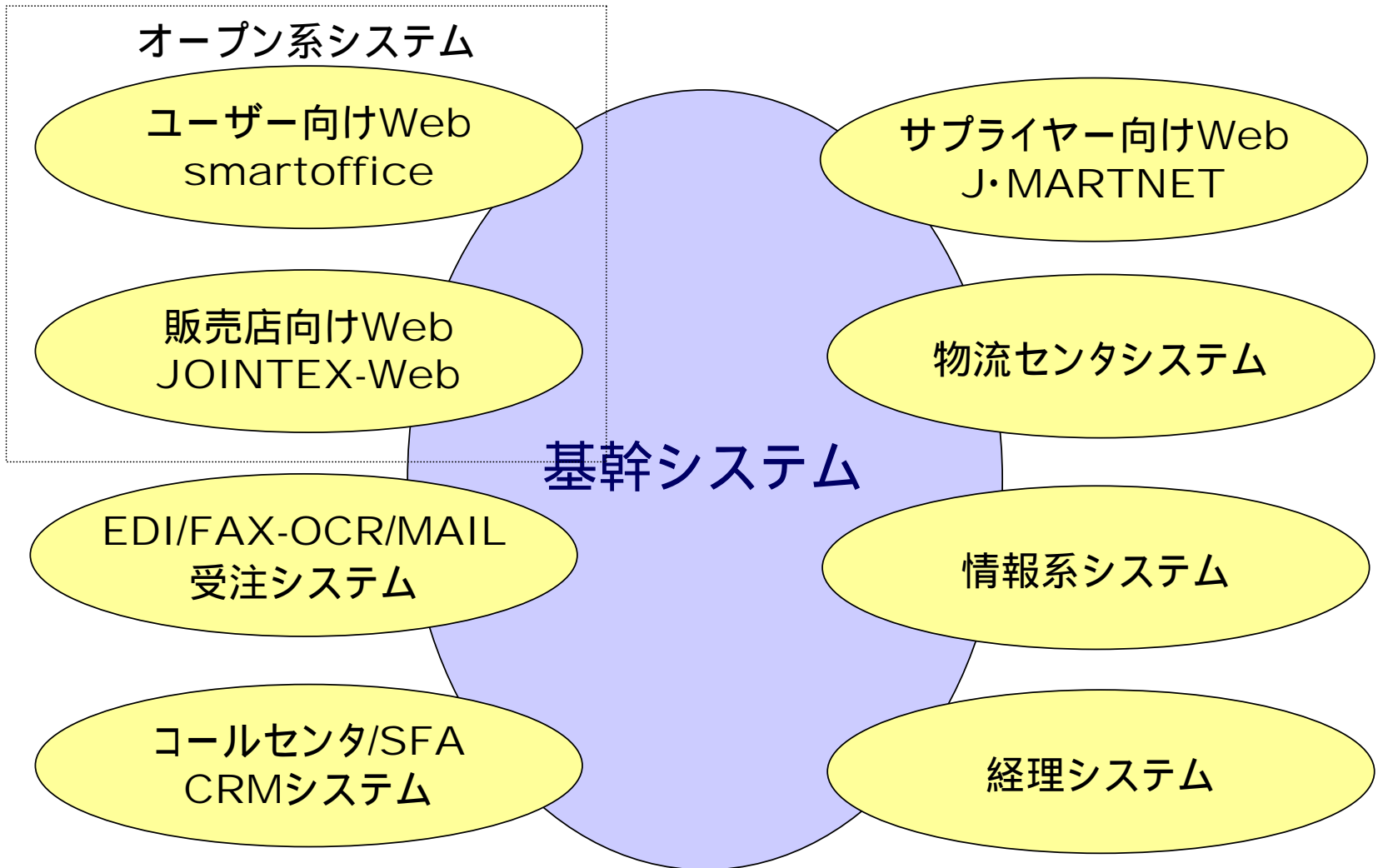
物流拠点:東日本物流センター・西日本物流センター等

設立:2001年4月1日 従業員数:450名

独立系販売店を支援するオフィス・マーケット向けホールセラー。
販売店に文具やPC用品から家具、事務機器、衣料、食品まで、オフィスに必要な30万アイテムをワンストップに提供。

販売店やサプライヤーの「トータル戦略パートナー」をめざす。

ジョイントekスシステム概要



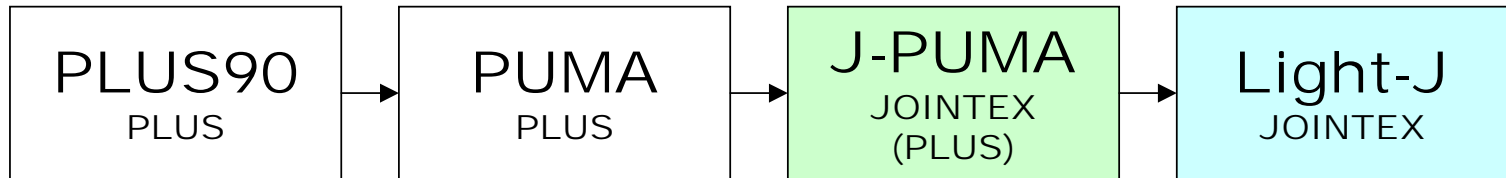
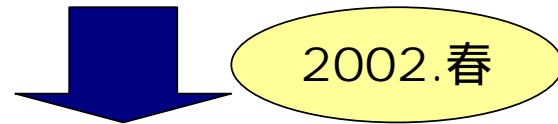
システム再構築の背景

経営からのミッション

顧客満足の最大化
コストの削減
= 社会最適: グループミッション

IT整備
ITとビジネスの連携強化

基幹系システムの変遷



部分最適

全体最適

流通機能強化
基幹システムとの整合性を確保
しつつ基幹システム外に構築

システム再構築の背景

コスト削減策

BPR
ITを利用した業務

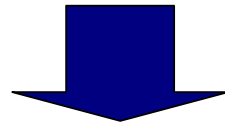
+

システム

ITコスト削減 ... コスト比率の高い部分より着手

J-PUMA:基幹システム

コスト構造明確化の必要性
というものの現実は...



2002.夏

「自社で基幹システムを保有しない限り、ITコスト削減は不可能」と判断
基幹システム再構築の方向性

システム再構築の検討

基本方針

基幹システム:ITコストの50%削減

50%削減=構造改革、20%程度の削減は業務改善の域

ユーザーベネフィットのあるシステムを同タイミングで開発

- システム企画部メンバー7名+ 名で対応
- システム開発:システムに開発凍結期間の極小化
- システムトラブルは絶対回避(コスト削減以上の損失)

目標・手段の明示



提案依頼

ストレートコンバージョン以外の選択肢はない?
オープンシステム化への不安?

【ご提案内容】

「ERP:スクラッチ&ビルド方式」

vs 「ストレートコンバージョン方式」

2002.秋

システム再構築の検討

1. 現行システムの蘇生

- ・ホストのオープン化・直近のランニングコスト削減

2. 変化即応型システム

- ・ビジネススピードや経営環境の変化に即応できる
システムへ構造改革・将来にわたるランニングコスト抑制

3. 戦略機能の拡充

開発方針

システム

基幹システム

業務運用

マスタ

アプリケーション
センター運用
ネットワーク

2002.秋

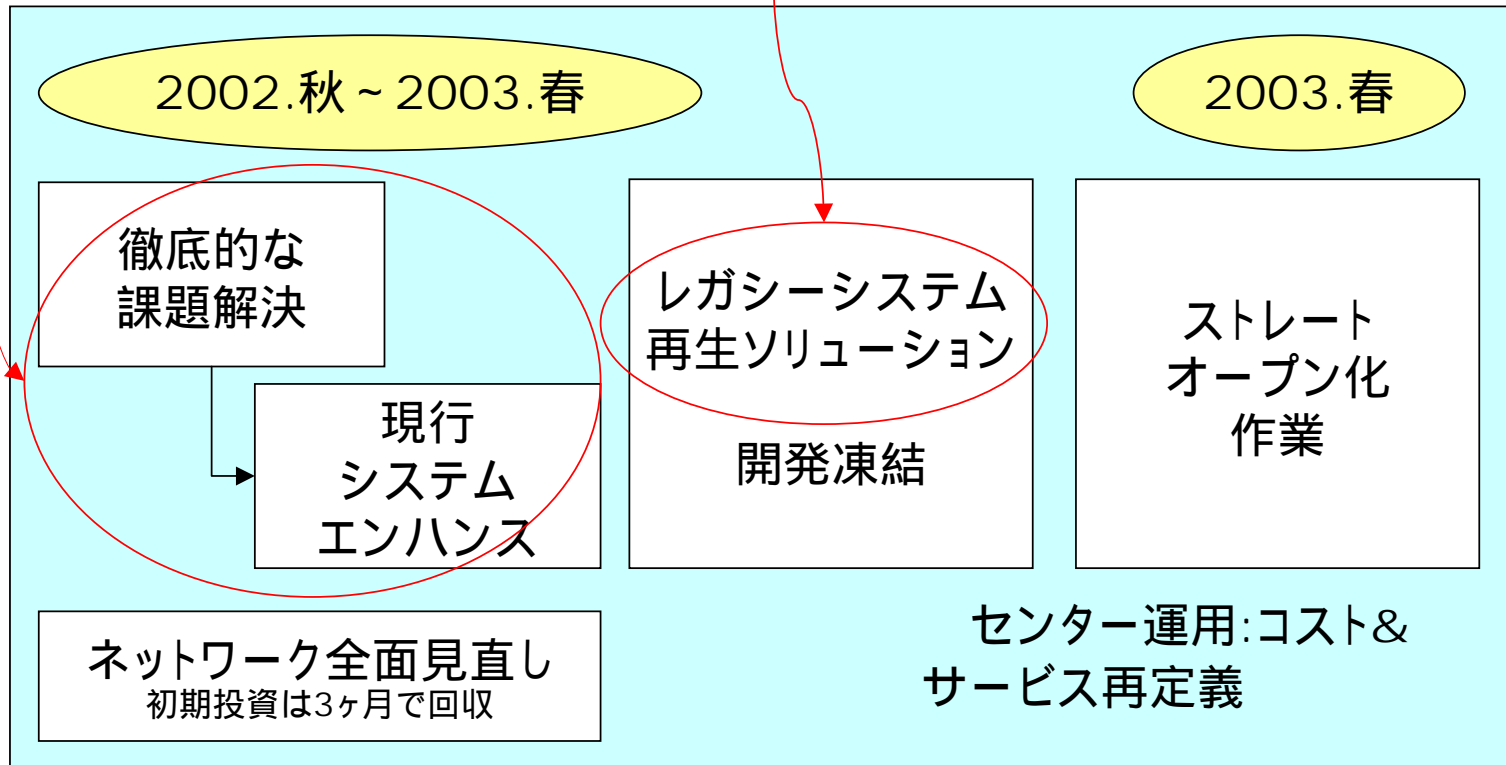
新システム稼動時は変更なし
ユーザーインターフェース踏襲

システム再構築:開発

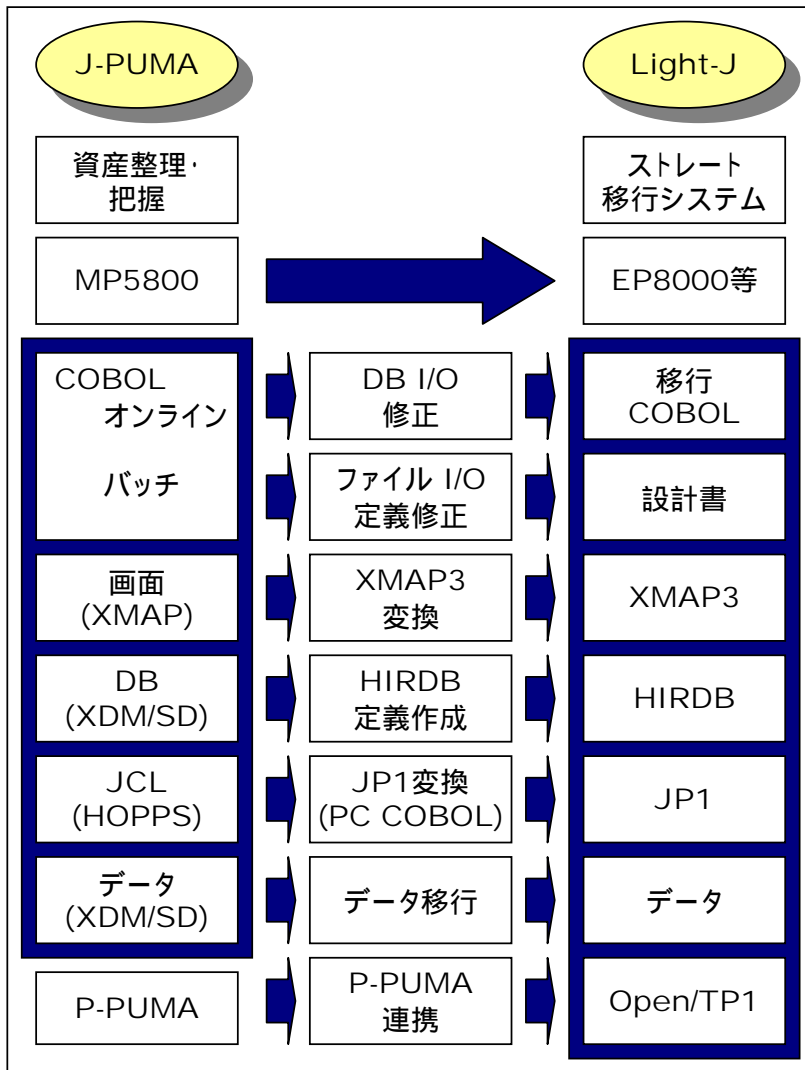
従来のシステム開発と大きな違い

開発凍結前に徹底的な課題解決:業務改善と現行システムエンハンス
~ 慣れているメンバーで、慣れている開発方式で対応

2003.春にリリースできない戦略的な部分 ~ 別途重点管理:ビジネス優先の合意



システム再構築:開発



COBOLの主な修正

- 1.DBMS:
XDM/SD HIRDBに伴う修正
- 2.XMAP2 XMAP3に伴う修正
- 3.DCCM3 OpenTP1に伴う修正
- 4.コード体系の変更
EBCDIC ASCII
KEIS SiftJIS

業務運用の変更なし
システム間連携の変更なし
ユーザーインターフェース変更なし
マスタ内容の変更なし

- 【課題】
- 1.DBアクセス
 - 2.コード体系
 - 3.演算精度
 - 4.SORTスピード

システム再構築:開発

1.システムテスト・性能:現行システムと新システムの比較方式

	システムテスト	性能
バッチ処理	AP・性能とも 現行・新システム の比較	バッチ処理時間半分
オンライン処理		オンライン処理

一般的なシステム開発に比べると容易? ... 検収までの作業量
外部接続系のテストは時間とコストが必要
(特に、テスト環境のない外部接続先)
SORT:汎用機のほうが断然早い

2.オペレーショントレーニング:集合研修なし。

3.更なるITコスト見直し

センター運用:コスト&サービス再定義 ... 専任 シェア
取引業者 ~ 自社契約推進&業務単価の見直し

まとめ

ITコストの構造改革&可視化

最大の関心:コスト削減

コスト削減の提案をSIベンダーから...

ユーザーベネフィットのあるシステム:基幹システムと同時に構築したシステム
ジョインテックスからのご提案「プロダクトコスト削減とプロセスコスト削減」

自社のコストダウンを自ら仕掛けていきませんか？

プロダクトコスト削減

JOINTEX e-Switching Service

ユーザー様の購入実績・内容を系統的に分析し、購入商品を最適な商品にスイッチング(切替)することにより、ユーザー様の「**プロダクトコスト削減**」を提案するサービス

まとめ

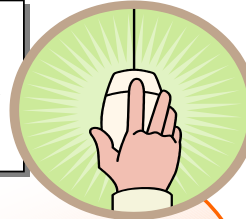
プロセスコスト+プロダクトコスト削減

smartoffice オフィス用品購買システム

日本最大級の品揃え・商品の翌日配送

Face to Face サービスをお客様の必要なときだけ行うサービス

ワンクリックで翌日のお届け！
+ 承認機能・予算管理機能 etc
- 簡単Web発注・購買管理支援 -



smartoffice



専任営業の顔が見える安心感

- オフィスのプロが
しっかりサポート -

・業界トップクラスの品揃え
・圧倒的評価をいただいている検索機能
- 何でも見つかる「最適調達」 -



<http://www.jointex.co.jp>

お問い合わせは

jtx-sales@jointex.co.jp